



AKUNTANSI MANAJEMEN

Dosen :

- 1. BUDI S. PURNOMO, SE., MM, .MSi.**
- 2. POPPY SUSIANI H, SE , SE.**

**Buku : Akuntansi Manajerial
Garrison/Noreen**

Apa yang akan dipelajari?

1. Akuntansi Manajerial dan Lingkungan Bisnis (Bab 1).
2. Manajemen Biaya (Bab 2)
3. Perilaku Biaya dan Cost-Volume Profit Analysis (Bab 5 & 6)
4. Variable & Absorption Costing (Bab 7)
5. Activity Based Costing (Bab 8)
6. Perencanaan Laba (Bab 9)
7. Flexible Budget & Variance Analisis (Bab 11)
8. Standar Cost & Balance Score Card (Bab 10)
9. Sistem Pengendalian Manajemen dan Pusat Pertanggungjawaban (Bab 12)

AKUNTANSI MANAJERIAL DAN LINGKUNGAN BISNIS

Akuntansi Manajemen

merupakan suatu kegiatan (proses) yang menghasilkan informasi keuangan bagi manajemen untuk pengambilan keputusan ekonomi dalam melaksanakan fungsi manajemen

Fungsi Manajemen

Perencanaan

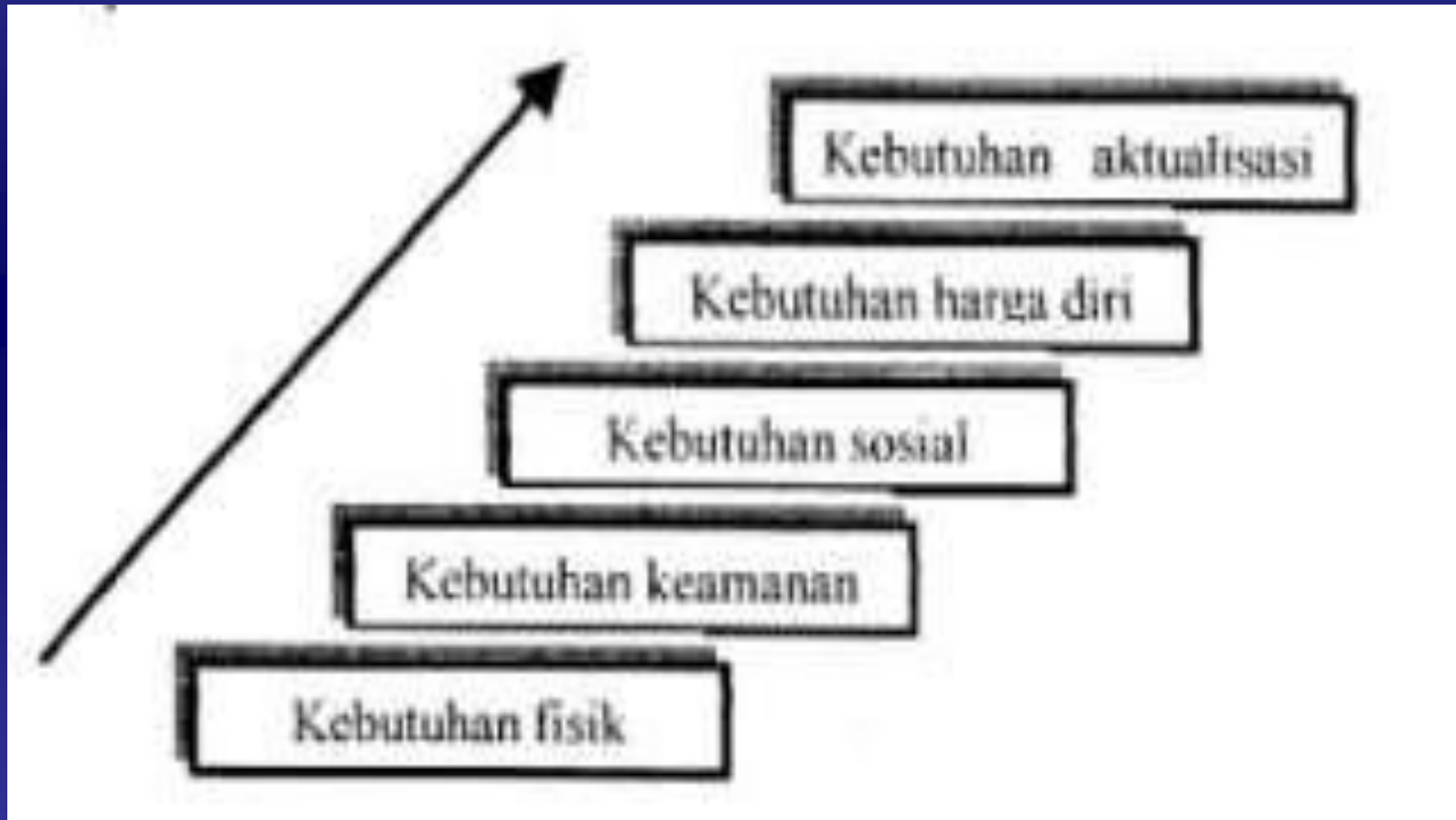
Merupakan proses penetapan rencana perusahaan, baik rencana jangka pendek maupun rencana jangka panjang. Rencana manajemen biasanya diekspresikan dalam sebuah bentuk formal yang disebut dengan ***budget*** (anggaran).

Fungsi Manajemen

Pengarahan & Pemberian Motivasi

Setelah rencana kerja disusun, manajer harus melakukan pemantauan secara kontinu terhadap semua kegiatan perusahaan agar sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Untuk melakukan semua hal tersebut manajer harus mempunyai kemampuan untuk memotivasi dan mengarahkan karyawan secara efektif.

MOTIVASI

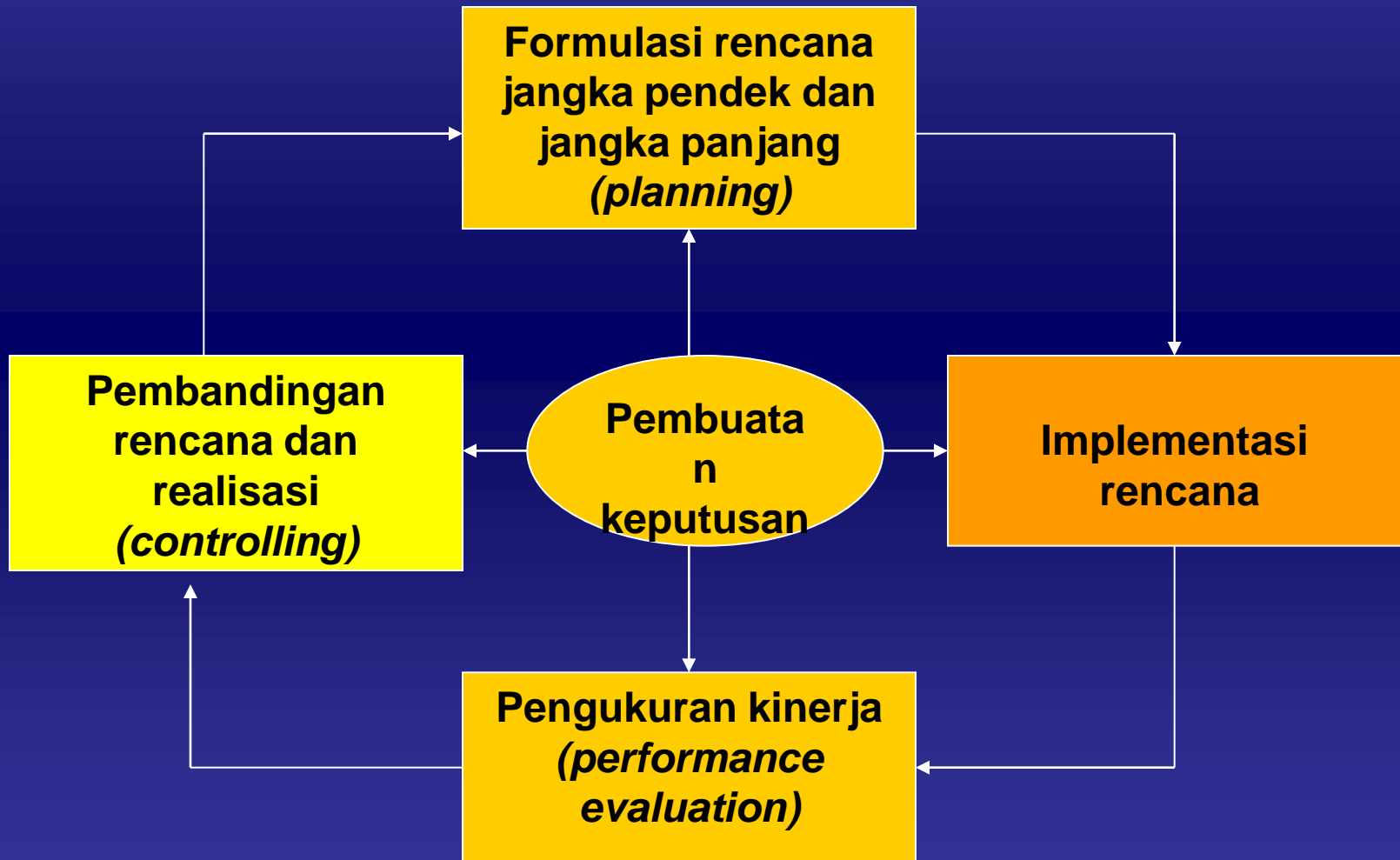


Fungsi Manajemen

Pengendalian & pengawasan

Fungsi pengendalian disusun untuk memberikan jaminan bahwa rencana yang telah disusun (dalam bentuk anggaran) sudah dilaksanakan sebagaimana mestinya. Pengawasan umpan balik (*feedback control*), yang memberikan sinyal apakah kegiatan dilaksanakan dengan baik, merupakan kunci untuk melaksanakan pengendalian efektif.

Siklus Perencanaan & Pengendalian



Perbandingan Akuntansi Keuangan dengan Akuntansi Manajemen

Faktor Pembeda	Akuntansi Keuangan	Akuntansi Manajemen
Pengguna Informasi	Eksternal	Internal
Aturan yg. Mengikat	SAK	Tidak ada
Kewajiban Pelaporan	Wajib	Tidak Wajib
Orientasi Waktu	Masa Lalu	Masa Depan
Obyek Evaluasi	Perusahaan secara keseluruhan	Segmen/Unit Organisasi
Informasi yang dihasil	Informasi Menyeluruh	Informasi Relevan
Penekanan Informasi	Objektivitas & Keandalan	Relevansi & Fleksibilitas

Perubahan Lingkungan Bisnis

- *Just In Time (JIT)*
- *Total Quality Management (TQM)*
- *Reengineering Process*
- *Theory of Constraints (TOC)*

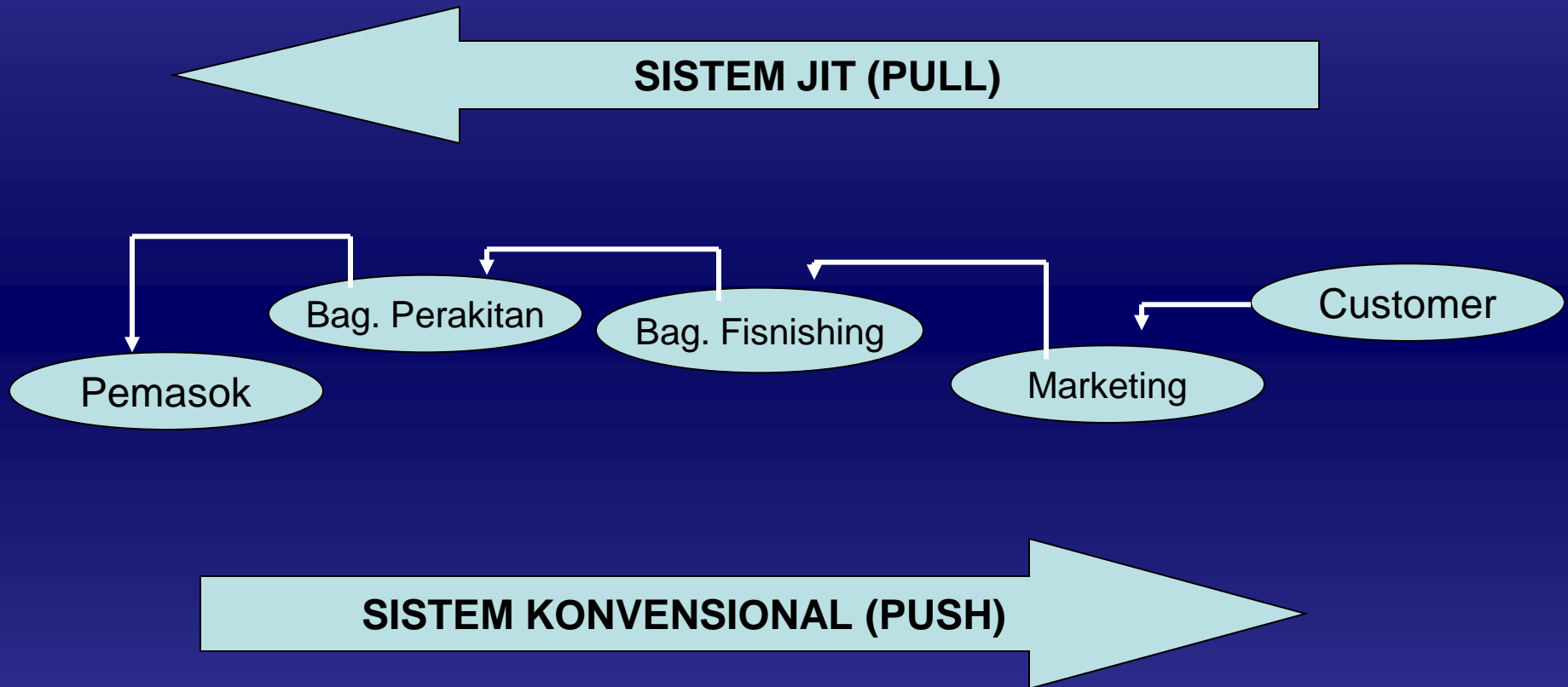
Perubahan Lingkungan Bisnis

Just in Time

- Dapat digunakan untuk perusahaan dagang maupun manufaktur
- Dalam sistem ini, persediaan dikurangi sampai tingkat minimum bahkan nol.
- Elemen penting JIT:
 - Perbaiki *layout produksi*
 - Pengurangan waktu set up
 - Berusaha *Zero defect*
 - Pengembangan Fleksibilitas Karyawan

Perubahan Lingkungan Bisnis

Just in Time



Manfaat Penerapan JIT:

1. Kebutuhan Modal Kerja dapat dikurangi
2. Berkurangnya kebutuhan ruangan
3. Berkurangnya waktu proses produksi
4. Berkurangnya tingkat produk cacat
5. Meningkatnya Kepuasan Pelanggan
6. Meningkatnya keuntungan perusahaan

Perubahan Lingkungan Bisnis

Total Quality Management

Karakteristik:

1. Fokus kepada pelayanan konsumen
2. Pemecahan masalah secara sistematis, dengan menggunakan tim yang ada di garda depan. Untuk itu Tim biasanya menggunakan Siklus ***Plan – Do – Chek – Act (PDCA)*** yang merupakan pendekatan sistematis yang didasarkan fakta untuk melakukan perbaikan terus-menerus.

Siklus PDCA

PLAN

- Mempelajari proses yang ada
- Mengumpulkan data
- Analisis data untuk mengidentifikasi kemungkinan-kemungkinan
- Menyusun rencana perbaikan
- Memutuskan bagaimana mengukur perbaikan

DO

- Jika memungkinkan menerapkan rencana dalam lingkup kecil
- Mengumpulkan data

CHECK

- Mengevaluasi data yang diperoleh pada fase Do
- Apakah ada perbaikan

ACT

- Bila sukses, adakan perubahan permanen
- Bila tidak, coba lagi

Perubahan Lingkungan Bisnis

Reengineering Process

- Yg direkayasa ulang adalah **Proses Bisnis**.
Proses Bisnis adalah serangkaian tahapan yang harus dilakukan untuk menjalankan tugas-tugas dalam suatu bisnis.
- Proses Rekayasa Ulang memfokuskan untuk menyederhanakan dan menghilangkan **aktivitas yang tidak bermanfaat (Non Value Added Activity)**
- Tantangan yg. harus diperhatikan **Moral Karyawan**

Perubahan Lingkungan Bisnis

Theory of Constraints (Teori Kendala)

- Fokus pada usaha untuk memperbaiki bagian yg. paling lemah karena akan menghasilkan manfaat terbesar
 1. Identifikasikan mata rantai yg paling lemah/jadi kendala;
 2. Jangan memberi beban yg melebihi kemampuan dari bagian yg lemah;
 3. Konsentrasikan usaha untuk perbaikan di mata rantai yg paling lemah;
 4. Jika perkuatan atas bagian terlemah berhasil, cari bagian lain yang menjadi terlemah.

Struktur Organisasi

Desentralisasi, adalah delegasi otoritas pembuatan keputusan organisasi dengan memberi manajer serangkaian level operasi dan otoritas untuk membuat keputusan yang berkaitan dengan wilayah tanggung jawabnya.

Struktur Organisasi

Hubungan Lini dan Staf

Lini merupakan bagian dari organisasi yang langsung terlibat dalam pencapaian tujuan utama organisasi.

Staf merupakan bagian organisasi yang tidak langsung terlibat dalam pencapaian tujuan utama organisasi, tetapi memberikan dukungan kepada Lini.