



# Manajemen Proyek Perangkat Lunak (MPPL) munir@upi.edu

# Kondisi MPPL

- Kondisi proyek perangkat lunak mengalami pasang surut.
- Kebutuhan terhadap aplikasi perangkat lunak semakin hari semakin meningkat.
- Dokumentasi manajemen proyek perangkat lunak rendah.
- Manajemen proyek perangkat lunak sangat ditentukan oleh kesepakatan antara pemilik/pengguna dengan pengembang perangkat lunak

# Keuntungan MPPL

- Meningkatkan kualitas dan kepercayaan
- Meningkatkan hubungan yang baik antara pemilik/pengguna dengan pengembang perangkat lunak
- Menghemat waktu dan biaya
- Meningkatkan semangat dan produktivitas kerja
- Koordinasi internal dan eksternal yang lebih baik
- Monitoring yang baik terhadap sumber daya proyek (SDM, keuangan, fasilitas/penujangan, dan lain-lain).

# Pengertian MPPL

- Proyek Perangkat Lunak adalah suatu kegiatan pengembangan perangkat lunak untuk mencapai tujuan tertentu dengan syarat-syarat tertentu.
- Syarat PPL :
  - Tujuan ditentukan dengan jelas
  - Dibatasi waktu yang jelas
  - Melibatkan sumberdaya yang bervariasi dan interkorelasi antara satu sumber dengan sumber lainnya
  - Tersedia dan jelas biaya atau modal
  - Terdapat unsur resiko (proyek, bisnis, sosial, politik, dsb)

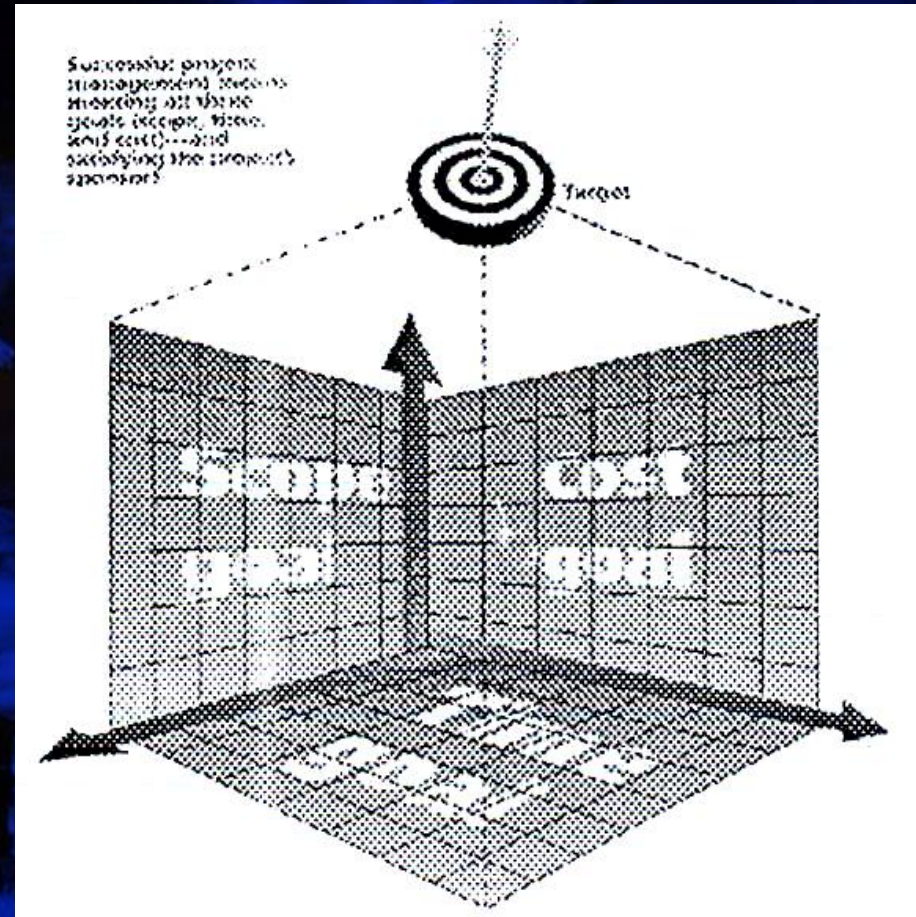
Manajemen proyek adalah aplikasi pengetahuan, keahlian, peralatan dan teknik terhadap aktivitas proyek supaya dapat mencapai tujuan proyek (PMI\*, Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), 2000, p.6)

# Batasan Proyek Perangkat Lunak

PPL dibatasi oleh:

- Ruang lingkup jelas
- Waktu terbatas,
- Modal dan Biaya telah ditentukan/terbatas

MPPL mengatur dan mengelola ketiga (ruang lingkup, waktu dan modal) batasan tersebut di atas.



Manajemen Proyek yang baik memiliki dampak yang positif terhadap pengembangan proyek.

Suatu contoh laporan Standish Group membandingkan Proyek IT pada tahun 2001 dan 1995 sebagai berikut :

	1995	2001
• Keterlambatan waktu	222%	63%.
• Peningkatan biaya	189%	45%.
• Sifat dan fungsi yang diperlukan	61%	67%
• Proyek IT di U.S.	28,000	78,000
• Proyek IT yang berhasil berhasil	6%	28%

# Karakteristik Proyek yang berhasil :

“The reasons for the increase in successful project vary. First, the average cost of a project has been more than cut in half. Better tools have been created to monitor and control progress and **better skilled project managers with better management processes** are being used. The fact that there are processes is significant in itself.”

The Standish Group. “CHAOS 2001: A Recipe for Success”  
(2001)

# Bidang garapan MPPL

Bidang garapan MMPL, meliputi:

- 4 bidang utama yang berhubungan dengan tujuan proyek (ruang lingkup, waktu, biaya, dan kualitas)
- 4 bidang sebagai penunjang untuk mencapai tujuan proyek (manajemen sumber daya manusia, komunikasi, resiko, dan pembelian)
- 1 bidang yang mengelola bidang utama dan penunjang (manajemen dalam mengintegrasikan proyek dengan berbagai bidang-bidang yang lainnya).



# 9 Bidang Pengetahuan Manajemen Proyek ?

- Bidang pengetahuan yang mesti dipupuk oleh pengurus proyek (meliputi kemampuan).
  - 4 bidang pengetahuan yang menuju ke arah objektif proyek (ruang lingkup, waktu, biaya, dan kualitas)
  - 4 bidang yang membantu bidang pengetahuan adalah cara untuk mencapai tujuan proyek (manajemen sumber daya manusia, komunikasi, resiko, dan pembelian)
  - 1 bidang pengetahuan (manajemen dalam mengintegrasikan proyek dengan berbagai bidang pengetahuan yang lainnya).

# Teknik dan Alat MPPL

- Alat dan teknik MPPL membantu manajemen proyek dan kelompok proyek dalam berbagai aspek pengelolaan proyek, yang meliputi:
  - Project Charter dan WBS (Work Breakdown Structure )
  - Diagram Gantt, diagram jaringan, analisis, dan penjadwalan (time)
  - Anggaran biaya dan pengelolaan *earned value* (cost)
- Software MPPL telah banyak dikembangkan